

Points clés

de la réforme du système des Nations Unies pour le développement

Mai 2024

Le développement durable est désormais au cœur de l'ONU, avec un leadership renforcé à tous les niveaux. L'Agenda 2030 occupe une place plus importante dans l'ensemble des activités de l'ONU.

Les Coordonnateurs résidents (CR) organisent et mobilisent le soutien en faveur des Objectifs de développement durable (ODD), en tirant parti de leur indépendance et en s'appuyant davantage sur l'expertise de l'ensemble du système des Nations Unies et de tous les partenaires.

Une coordination renforcée a permis d'apporter des réponses immédiates et à long terme du système des Nations Unies aux défis de développement sans précédent, de la pandémie de COVID-19 au changement climatique, en passant par les impacts mondiaux des crises régionales pour sauver les ODD.

Les réponses de l'ONU dans les pays sont plus intégrées et plus efficaces, se concentrant sur des conseils stratégiques en matière de politiques et un soutien programmatique intégré.

Les Plan-cadres de coopération sont devenus l'instrument le plus important pour promouvoir le développement durable, incitant les équipes de pays des Nations Unies (UNCTs) à renforcer la planification et la programmation conjointes, au-delà des approches sectorielles.

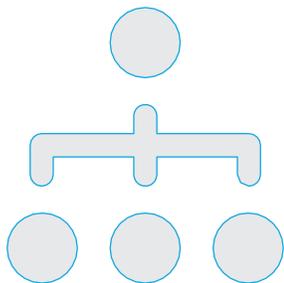
L'offre de l'ONU est mieux adaptée aux différents besoins des pays, des pays les moins avancés aux pays en développement enclavés, en passant par les pays à revenu intermédiaire et les petits États insulaires en développement, notamment pour ces derniers grâce à des capacités et des ressources considérablement renforcées dans les bureaux multi-pays.

L'architecture régionale de l'ONU est passée à de nouvelles Plateformes de collaboration régionale, dotées de centres de connaissances communs et des niveaux accrus de coordination et de transparence.

De nouveaux instruments de financement, notamment un fonds commun mondial pour les ODD réorganisé et de nouveaux fonds communs dans les pays, facilitent l'action commune.

La responsabilité et la transparence quant aux résultats se sont accrues, grâce à de meilleurs rapports des Nations Unies sur les résultats destinés aux gouvernements, et à de nouvelles plateformes permettant d'exploiter et de gérer les connaissances, les informations et les données.

Les entités du système de développement de l'ONU partagent plus facilement ressources et personnel, de manière à réaliser des gains d'efficacité tangibles, en particulier grâce à des améliorations dans les stratégies d'opérations commerciales, à des locaux communs, à des centres de services partagés mondiaux et à des back-offices communs.



Principaux commentaires des gouvernements des pays-hôtes sur le système des Nations Unies en 2023

La programmation et le soutien politique des équipes de pays sont de mieux en mieux perçus par les gouvernements des pays hôtes, avec un alignement plus fort sur les besoins et les priorités nationales.



96%

des gouvernements des pays hôtes reconnaissent que **les UNCTs répondent efficacement aux priorités nationales** pour la réalisation des ODD.

94%

des gouvernements des pays hôtes conviennent que les activités des **plan-cadres de coopération sont étroitement alignées avec les besoins nationaux** - une hausse par rapport à 81% en 2019.

90%

des gouvernements des pays hôtes ont déclaré que **les Équipes de pays des Nations Unies disposent de la bonne combinaison de compétences** pour soutenir leurs efforts de développement national (contre 76% depuis les réformes).

87%

des gouvernements des pays hôtes ont déclaré que **la configuration des UNCTs est bien adaptée** pour répondre à leurs défis et besoins - une hausse de 81% depuis 2021.

94%

des gouvernements hôtes reconnaissent que les Nations Unies ont fourni de manière adéquate **des conseils politiques fondés sur des données probantes** en 2022, contre 88% en 2021.

98%

des gouvernements des pays hôtes reconnaissent que les UNCTs ont renforcé leur capacité à répondre avec **résilience aux crises, aux désastres et aux événements climatiques extrêmes**.

90%

des gouvernements des pays hôtes déclarent que les UNCTs apportent un soutien adéquat au **financement des ODD**, contre 89% en 2022.

84%

des gouvernements des pays hôtes reconnaissent que depuis les réformes, **la cohérence est renforcée et les chevauchements diminués**.

82%

des gouvernements des pays hôtes déclarent que **les efforts se concentrent davantage sur les résultats communs**, contre 78% en 2022.



100%

des **pays Africains et des petits États insulaires en développement** considèrent que les activités du système de développement sont alignées sur leurs besoins et priorités.

97%

des **pays les moins développés** et **96%** des pays en développement sans littoral considèrent que les activités du système de développement sont alignées sur leurs besoins et priorités.

87%

des **pays à revenus intermédiaires** déclarent que le système de développement de l'ONU les soutient de manière adéquate en leur fournissant des conseils politiques intégrés et conjoints.

Principaux commentaires des gouvernements des pays hôtes et donateurs et des équipes pays des Nations Unies sur le système de CR redynamisé en 2023.

Les Coordonneurs résidents font plus que de la simple coordination. Ils utilisent leurs pouvoirs de mobilisation pour que le système de développement se réunisse et apporte un soutien efficace, efficient et cohérent aux priorités nationales. Grâce à une coordination efficace, le travail accompli par le système des Nations Unies au niveau national est plus important que la somme de ses parties.

92% des gouvernements des pays hôtes reconnaissent que les CR dirigent le **soutien stratégique** apporté aux plans et priorités nationales, contre 79% en 2019.

91% des gouvernements donateurs déclarent que le système des CR a permis une **action collective de plus grande ampleur** pour les ODD.

91% des gouvernements des pays hôtes reconnaissent que les CR ont le **profil et les compétences** nécessaires, soit une augmentation de 88% par rapport à 2020.

87% des gouvernements des pays hôtes déclarent que les CR ont contribué à tirer parti des **partenariats** pour soutenir les efforts nationaux visant à faire progresser l'Agenda 2030 et à réaliser les ODD, contre 85% en 2020.

85% des gouvernements des pays hôtes reconnaissent que les CR assurent un **leadership** renforcé par rapport à la période précédente des réformes – soit un bond de 23% depuis 2019.

88% des gouvernements des pays hôtes soulignent que les CR se concentrent davantage sur les **résultats communs**, une augmentation de 28% depuis les réformes.

84% des gouvernements des pays hôtes conviennent que les CR font preuve d'une **impartialité** renforcée/accrue vis-à-vis des entités de l'ONU par rapport à la période précédente des réformes - une augmentation de 25% depuis 2019.

79% des gouvernements des pays hôtes déclarent que le système des CR aide à **minimiser la duplication des efforts** et à promouvoir l'utilisation efficace des ressources, contre 71% en 2021 et 77% en 2022.

82% des gouvernements des pays hôtes déclarent que les CR constituent un **point d'entrée renforcé à l'offre de l'ONU**, une augmentation de 20% par rapport à la perception avant les réformes.

82% des UNCTs remarquent que le système des CR contribue à établir de fortes **synergies entre les secteurs du développement, de l'humanitaire et de consolidation de la paix**, comme en 2020.

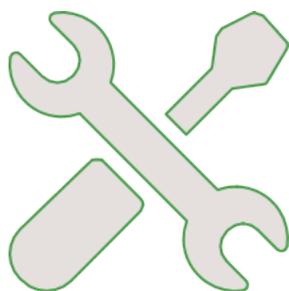


Les équipes de pays des Nations Unies apprécient le soutien reçu des organisations régionales de coopération:

Planification stratégique: **90%** - Analyse économique: **79%** - Partenariats: **71%**

Communication et plaidoyer: **89%** - Rapports sur les données et les résultats: **84%**

La voie à suivre dans quatre domaines clés



Les équipes de pays des Nations Unies doivent être pleinement équipées pour aider les pays à faire progresser les ODD, notamment en alignant les documents de programme individuels sur les Plan-cadres de coopération et sur une empreinte des Nations Unies conforme à l'évolution des besoins des pays.

Le double modèle de responsabilité entre les CR et les équipes de pays des Nations Unies doit faire l'objet d'une attention constante de la part des principaux responsables des ODD et des organes directeurs pour une mise en œuvre complète du cadre de gestion et de responsabilité.

La garantie du **financement du système des CR** et le respect des engagements pris dans le cadre du Pacte de financement nécessitent un changement radical, afin de permettre le travail collectif des Nations Unies et de créer des incitations en ce sens.

Le **changement de culture et l'ambition de la réforme** doivent être consolidés, en particulier au **niveau régional**, grâce à une expertise et un soutien en temps réel aux CR et aux équipes de pays des Nations Unies, ainsi qu'à l'excellence et à l'efficacité des **opérations commerciales**.